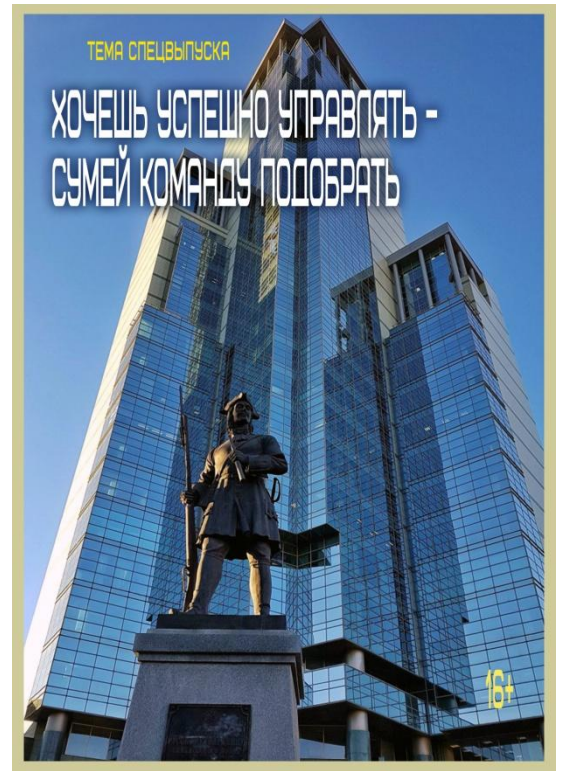


ТЕМА СПЕЦВЫПУСКА

# ХОЧЕШЬ УСПЕШНО УПРАВЛЯТЬ - СУМЕЙ КОМАНДУ ПОДОБРАТЬ

16+



### Предисловие редакционной коллегии

Организаторские способности управленца имеют огромное значение в его работе. Грамотные руководители, прежде чем вести свою потенциальную команду, грамотно её собирают и периодически обновляют. Правильно подобранная команда способна наиболее эффективно себя реализовать и ей гораздо проще управлять. Герои нашего выпуска в этом отлично преуспели. Их опытом в организаторских способностях пользуются и другие.

# Белоусов Андрей Рэмович

---

В обеспечении нормального функционирования любой экономической системы важная роль принадлежит государству. Государство на протяжении всей истории своего существования наряду с задачами поддержания порядка, законности, организации национальной обороны и т.п. выполняло определенные функции в сфере экономики: организация денежного обращения, сбор налогов и т.д.

Роль государства в экономике чрезвычайно велика. Только при помощи сильных государственных институтов власти можно осуществить стратегический поворот, провести кардинальные преобразования, не вызвав социальных потрясений.



Андрей Рэмович Белоусов - заслуженный экономист страны, доктор экономических наук, член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», известный государственный и политический деятель, а также помощник Президента РФ Владимира Владимировича Путина. Ранее герой нашей статьи работал в правительстве на должности Министра экономического развития.

Заслуженный экономист России родился 17 марта 1959 года в городе Москве. Отец будущего помощника Президента, Рэм Белоусов, - известный советский ученый, экономист, многие годы посвятивший исследованиям в области экономической истории Советского Союза. Большой интерес представляли его работы по ценообразованию и управлению. Мать Андрея Рэмовича, Алиса Павловна, – заслуженный радиохимик, кандидат химических наук. Постоянно имея перед глазами пример отца, общаясь с его учеными-друзьями и коллегами, герой нашей статьи и сам стал проявлять интерес к экономическим наукам.

После окончания физико-математической школы Андрей Рэмович поступил на экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова. Во время обучения

он начал плотно сотрудничать с группой экономистов под руководством Александра Анчишкина, который в 1977—1981 годах являлся заведующим одной из кафедр экономического факультета. После получения диплома о высшем образовании Андрей Рэмович продолжил обучение в аспирантуре Центрального экономико-математического института Академии наук СССР.

Трудовая биография Андрея Белоусова началась в Центральном экономическом институте АН. Молодой аспирант работал стажером-исследователем, младшим научным сотрудником в лаборатории моделирующих человеко-машинных систем. В ЦЭМИ Андрей Рэмович тесно сотрудничал с замдиректора Юрием Яременко, был также знаком с завлабораторией Александром Шохиним.

В 1986 году экономист перешел в Институт экономики и прогнозирования научно-технического прогресса, созданного на базе ЦМЭИ. Там он работал младшим научным сотрудником, научным и старшим научным сотрудником. Занимался также прогнозированием перспектив макроэкономических тенденций, вопросами инфляции в условиях советской экономики.

В 1988 году Андрей Белоусов защитил кандидатскую диссертацию на тему: «Имитационное моделирование механизмов формирования и использования оборотных средств (многоотраслевой подход)». В 1991 году Белоусов вступил в должность заведующего лабораторией ИЭПНТП. Оставил научную работу он в 2006 году, перейдя на государственную службу.

С 1991 года, параллельно работая в ИЭПНТП, Андрей Белоусов консультировал государственные структуры. С 1999 года он входил в коллегию Министерства экономики, работая с премьерами Евгением Примаковым, Сергеем Степашиным, Михаилом Касьяновым и Михаилом Фрадковым. В 90-х годах Россия перешла на рыночные рельсы. Андрей Белоусов смог спрогнозировать сложности в рыночной России, сделать макроэкономические прогнозы и конъюнктурный анализ. Эксперт в те времена пользовался непререкаемым авторитетом.

В 2000 году экономист учредил Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования и встал во главе учреждения. В 2005 году вышел труд Андрея Белоусова «Долгосрочные тренды российской экономики: сценарии экономического развития России до 2020 года». В него вошел прогноз кризиса 2008 года, падение экономики 2011-2012 годов и др.

В 2006 году Андрей Белоусов защитил докторскую диссертацию на тему: «Противоречия и перспективы развития системы воспроизводства российской экономики». В этом же году министр экономического развития Российской Федерации Герман Греф пригласил Андрея Белоусова стать заместителем. Белоусов согласился. Став государственным служащим, он покинул ряд должностей, в том числе и пост главы ЦМАКП.

В Минэкономразвития Андрей Белоусов занимался проблемами макроэкономики: улучшением инвестиционной обстановки, осуществлением целевых программ в Федерации, капиталовложениями Внешэкономбанка и др. Также он руководил разработкой программы долгосрочного социально-экономического развития. Под руководством Андрея Белоусова был разработан проект «Закона о торговле», который вступил в силу в 2009 году.

В 2007 году министром экономического развития стала Эльвира Набиуллина. Андрей Белоусов продолжил работать на посту замминистра. В 2008 году премьер-министр России Владимир Путин пригласил Андрея Белоусова возглавить департамент экономики и финансов Аппарата Правительства РФ. При Правительстве РФ Андрей Рэмович занимался формированием бюджета России, государственными инвестициями. Участвовал в создании Агентства стратегических инициатив и базирующейся на его основе Национальной предпринимательской инициативы.

В 2012 году победу на Президентских выборах одержал Владимир Владимирович Путин. В новом Кабинете министров, возглавляемом Дмитрием Медведевым, пост министра экономического развития РФ занял Андрей Белоусов.

Андрей Белоусов обозначил работу на должности министра следующим образом: улучшение делового климата, развитие публичных функций МЭР, оптимизация управления госимуществом и создание механизма реализации приоритетов экономической политики государства. Также он планировал сблизить два ведомства: Минэкономразвития и Минфин.

24 июня 2013 года Президент Владимир Владимирович Путин подписал указ о назначении Андрея Белоусова помощником Президента по экономическим вопросам. По словам экспертов, место в инертном правительстве мало подходило для деятельного экономиста.

На сегодняшний день Андрей Рэмович играет роль переговорщика между властью и экономистами, пытается определить, где государству брать средства и куда их перенаправить. Нередко высказывания советника резки. Однако Андрей Белоусов, облекая цифры в адекватные слова, может разъяснить правильность принимаемых решений. Об экс-министре слышны только положительные отзывы, как от министров, так и от школьных товарищей. Представители политических сил не находят нелестных слов в адрес советника Президента.

Государство обладает большинством голосов в совете директоров «Роснефти». Согласно директиве Правительства, утверждённой Минэкономразвития и Минэнерго, 17 июня 2015 года Андрей Белоусов был избран председателем совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

Помощник Президента пользуется авторитетом среди финансово-экономических групп в правительстве и доверием Владимира Владимировича Путина.

Государственные награды Белоусова Андрея Рэмовича:

1997г. — Медаль «В память 850-летия Москвы»;

2005г. — Благодарность Президента РФ (За заслуги в обеспечении деятельности Государственного совета Российской Федерации);

2007г. — Заслуженный экономист Российской Федерации;

2009г. — Орден Почёта;

2012г. — Медаль «100 лет ВВС».

Жизненный путь Белоусова Андрея Рэмовича — наглядное свидетельство честного служения Отечеству. Трудно переоценить его вклад в развитие современной российской экономики, а также становление отечественного гражданского общества.

Сегодня его богатый опыт политического и государственного деятеля как никогда востребован в деле создания условий для дальнейшего динамичного развития и комплексной модернизации России.

# Явкин Дмитрий Геннадьевич

---

*Каждая мечта тебе дается вместе с силами, необходимыми для ее осуществления. Однако, тебе, возможно, придется ради этого потрудиться.*

*Ричард Бах.*

Явкин Дмитрий Геннадьевич родился 6 октября 1981 года в городе Набережные Челны. После окончания школы, в 1996 году, он поступил в Камский машиностроительный техникум по направлению «Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий».



В 2006 году Дмитрий Геннадьевич получил высшее образование в Казанском государственном техническом университете им. А.Н. Туполева по специальности «Автоматизированные системы обработки информации и управления».

В октябре 2000 года Дмитрий Геннадьевич был принят на работу электромонтером по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики 3-го разряда службы релейной защиты, телемеханики и связи Набережночелнинских электрических сетей ГУП ПЭО «Татэнерго». С 2002 по 2008 год он трудился инженером, а в 2008 году – был переведен на должность заместителя начальника службы.

С апреля 2010 года и по настоящее время Дмитрий Геннадьевич является начальником службы релейной защиты, автоматики и измерений Набережночелнинских электрических сетей ОАО «Сетевая компания».

Набережночелнинские электрические сети (НчЭС) были созданы в июле 2000 года на основе слияния городских сетей КП «Горэлектросеть» и КУП «Электрические сети». Сегодня НчЭС обеспечивают передачу и



распределение энергии для электроснабжения объектов города Набережные Челны и Тукаевского района, промышленно-коммунальной зоны, зоны отдыха, частного жилого сектора, крупных потребителей - Картонно-бумажного комбината, птицефабрики ООО «Челны-Бройлер» и др. Релейная защита является важнейшим звеном в процессе поддержания надежной и стабильной работы энергосистемы.

Служба релейной защиты, автоматики и измерений Набережночелнинских электрических сетей, которой руководит Явкин Дмитрий Геннадьевич, обслуживает объекты энергетики на территории города и Тукаевского района. Служба занимается эксплуатацией современных устройств релейной защиты и автоматики основной (110кВ) и распределительной сетей (0,4-6-10кВ), предназначенных для защиты высоковольтного оборудования от коротких замыканий, обеспечивая при этом надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей.

В службе релейной защиты работают 28 человек. Все они - специалисты высокой квалификации, выполняющие сложный комплекс задач: от выдачи задания на проектирование, расчета токов короткого замыкания, выбора устройств РЗА с их характеристиками, согласования проектов, до ввода в работу и эксплуатацию самых современных устройств РЗА на оборудовании 0,4-6-10-35-110кВ.

Одни из последних завершенных проектов - замена морально и физически устаревших электромеханических панелей защит ВЛ 110 кВ Заводская- КБК 1 ,2 ц на современные микропроцессорные шкафы защит ШЭ2607 083 на ПС 110 кВ КБК, оснащение оптоволоконными дуговыми защитами ПС 110 кВ «Камаз», ПС 35 кВ «Лесоцех», ПС 35 кВ «Моторная», реконструкция ПС 110 кВ «Ильбухтино», ПС 110 кВ «Дорожная».

За качественное выполнение своих обязанностей, трудолюбие и преданность компании Явкин Дмитрий Геннадьевич неоднократно отмечался различными профессиональными наградами:

- Почётная грамота «За добросовестный труд в энергосистеме и

большой вклад в развитие энергетики г. Набережные Челны», Филиал ОАО «Сетевая компания» Набережночелнинские электрические сети ТАТЭНЕРГО;

- Почётная грамота «За плодотворный труд и большой личный вклад в развитие системы электроснабжения г. Набережные Челны», ОАО «Сетевая компания», 2013г.;

- Благодарственное письмо, Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, 2009г.;

- Сертификат профессионального инженера России по результатам Всероссийского конкурса «Инженер года» в номинации «Электроснабжение. Электрические сети и системы», 2008г.;

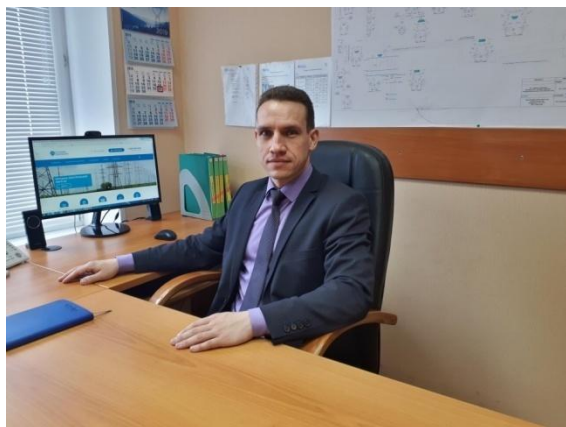
- Диплом лауреата по итогам конкурса по версии «Инженерное искусство молодых» в номинации «Электроснабжение. Электрические сети и системы», 2009г.;

- Знак «Профессиональный инженер России», 2008г.;

- Памятная медаль «Лауреат конкурса», 2008г.;

- Благодарность «За многолетний добросовестный труд, высокие профессиональные показатели и в связи с профессиональным праздником «День энергетика», 2012г.;

- Почётная грамота «За добросовестный, плодотворный труд в связи с профессиональным праздником «День энергетика», Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан.



За годы работы на руководящем посту Явкин Дмитрий Геннадьевич проявил себя как целеустремленный, инициативный, ответственный и требовательный руководитель, умеющий четко и ясно выразить свои мысли, убеждать собеседника,

регулировать коллективные отношения.



# Васильевич Владимир Мишарин

---

*Все то, что чувствует наша душа в виде смутных, неясных ощущений,  
театр преподносит нам в громких словах и ярких образах, сила которых  
поражает нас.*  
Фридрих Шиллер



Мишарин Владимир Васильевич родился 22 февраля 1967 года в городе Полевской Свердловской области. В 1991 году он окончил Свердловский государственный педагогический институт по специальности «учитель географии и биологии».

После получения своего первого высшего образования Владимир Васильевич продолжил обучение.

В 1996 году Владимир Васильевич окончил Екатеринбургский государственный театральный институт по специальности «театровед», а в 1998 году – Высшую школу деятелей сценического искусства при Российской академии театрального искусства (ГИТИС) по направлению «Менеджер сценических искусств высшей квалификации».

Курсы повышения квалификации:

- Институт повышения квалификации государственных служащих Российской академии государственных служащих при Президенте Российской Федерации, краткосрочное повышение квалификации по программе «Деловой английский язык для государственных служащих» (2005 г.).

- Образовательная программа «Мегапроекты в спорте: потенциал устойчивого развития территорий» на базе Российского международного олимпийского университета в городе Сочи. Сертификат № 000511 (2012 г.)

Трудовой путь Мишарин Владимир Васильевич начал в 1992 году с должности зав. администратора в МХК «Балет плюс» города Екатеринбурга. Чуть позже он был назначен директором-распорядителем данного учреждения.

С 1994 по 2003 Владимир Васильевич работал директором Дома актера Свердловского отделения Союза театральных деятелей, с 2002 по 2005 год – заместителем председателя в Центральном аппарате Союза театральных деятелей РФ, а с 2005 по 2010 год – председателем Свердловского отделения Союза театральных деятелей.

С 2010 года и по сегодняшний день герой нашей статьи является генеральным директором Сочинской филармонии, впоследствии реорганизованной в Сочинское концертно-филармоническое объединение.

Сочинское концертно-филармоническое объединения (СКФО) - крупнейшее учреждение культуры курорта, созданное в 2010 году по решению администрации города. В состав Объединения сегодня входят две уникальные культурные площадки – Зимний театр и Зал органной и камерной музыки имени Алисы Дебольской.

Сочинский Зимний театр сдали в эксплуатацию в 1937 году. Проект здания был создан известным архитектором - Константином Чернопятовым. Знаменитому фасаду здания в стиле неоклассицизма соответствует и внутренняя планировка театра, и его изысканные интерьеры. На этой легендарной сцене блистали такие знаменитые артисты, как Сергей Лемешев, Аркадий Райкин, Любовь Орлова, Клавдия Шульженко, Святослав Рихтер, Олег Янковский, Александр Калягин, Александр Ширвиндт, Вера Васильева и другие.

Сегодня в СКФО проходят самые важные культурные события курорта: Зимний фестиваль искусств Юрия Башмета, кинофестиваль

«Кинотавр», фестиваль Дениса Мацуева Crescendo, открытый конкурс вокалистов имени Валерии Барсовой, а также гастрольные выступления мировых звезд и лучших российских театральных трупп.

Владимир Васильевич является инициатором создания Сочинского филармонического собрания, инициатором учреждения корпоративной премии Сочинского концертно-филармонического объединения «За поддержку культурных инициатив имени П.И. Бажанова», сопродюсером Федерального фестиваля «Театральный Олимп в Сочи», проводимого ежегодно с 2011 года. Благодаря усилиям Владимира Васильевича Мишарина в Зимнем театре с 2012 года ежегодно проводится Музыкальный фестиваль «Crescendo» под артистическим руководством народного артиста России Дениса Мацуева.

В рамках реализации городского проекта «Курортные субботы» в парках и на площадях в летний курортный сезон организуются общедоступные концерты силами творческих коллективов и солистов Сочинской филармонии.

Владимир Васильевич на протяжении всей своей профессиональной биографии принимает активное участие в делах общественности. На сегодняшний день он является:

- членом Общественной палаты города Сочи;
- членом коллегии Управления культуры Администрации города Сочи
- главным редактором журнала «Афиша культурных событий Сочи»
- член Политического совета Сочинского местного отделения Партии «Единая Россия» и руководитель Партийного проекта «Культура малой Родины»
- членом Рабочей группы по культуре Совета при Президенте Российской Федерации по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи (2011-2014 гг.)

- председателем Южного отделения Союза концертных организаций России (2012-2015 гг.).

За неисчерпаемую активность и инициативность в работе Владимир Васильевич Мишарин неоднократно отмечался памятными медалями, почетными званиями и знаками отличия:

- Почетное звание «Заслуженный работник культуры Кубани»;
- Памятная медаль «285 лет со дня основания Екатеринбурга»;
- Памятная медаль «200 лет внутренним войскам МВД России»;
- Памятная медаль «20 лет Северо-Кавказскому региональному командованию внутренних войск МВД России»;
- Памятная медаль «Юбилей Всенародного подвига. 1613-2013», учрежденная Указом Главы Российского Императорского Дома Романовых, Ее Императорским Высочеством Государыней Великой Княгиней Марией Владимировной в ознаменование 400-летия окончания Смуты и восстановления Российской Государственности в 21 День февраля 1613 года.
  - Памятная медаль «75 лет Зимнему театру Сочи»;
  - «Бриллиантовая медаль» победителя конкурса «Лучшие руководители России в 2013 году» в номинации «Высокая эффективность в управлении коллективом театра»;
  - «Золотая медаль» победителя конкурса «Лучшие товары и услуги в России в 2013 году» в номинации «Высокая эффективность организации театральных и концертных сезонов России»;
  - «XXII Олимпийские зимние игры и XI Паралимпийские зимние игры 2014 года в г. Сочи» (выписка из приказа Министерства спорта Российской Федерации от 18 декабря 2014 года № 191 нг);
  - «Высшая награда Союза театральных деятелей Российской Федерации — «Золотой Знак СТД РФ»;
  - Орден «За Веру и Верность»;
  - Победитель конкурса «Лучшие руководители России-2013»;

- Золотая медаль Победителя конкурса «Лучшие товары и услуги России- 2013»;
- Медаль «400-летие дома Романовых»;
- Знак отличия Свердловской музкомедии «ЗА СЛУЖЕНИЕ ТЕАТРУ»;
- Знак Почёта «За профессиональное мастерство»;
- Медаль за «Верность Долгу и Отечеству»;
- Знак почёта «Признание и почёт Сочинцев»;
- Знак «Почётный Работник ЕГТИ»;
- Заслуженный работник Культуры Кубани от 25 сентября 2017 года № 742;
- Памятная медаль к 80-летию Зимнего театра приказ № 40 от 23 апреля 2018 год.

Владимир Васильевич является ответственным, инициативным и, безусловно, талантливым руководителем. Среди профессионально-значимых качеств, присущих данному человеку, можно выделить: стремление к инновациям и поискам, творческая активность и бесконечный карьерный потенциал.





# Исаева Ханум Набигуллаевна

---

*В современном мире много целеустремленных и успешных людей, которые по праву заслуживают звания «Лучший управленец». Но высокие морально-этические качества, успехи и результаты Исаевой Ханум Набигуллаевны в общественной и трудовой жизни позволяют говорить о ней, как о женщине, чьи достижения особенно достойны и показательны.*



Исаева Ханум

Набигуллаевна родилась в красивейшем и величественном горном крае - Республике Дагестан. В 1981 году она окончила среднюю общеобразовательную школу в селе Сергокала Сергокалинского района. Трудовую деятельность юная Ханум начала сразу же после

получения среднего общего образования. С сентября 1981 по ноябрь 1982 года она работала распределителем на заводе радиотоваров в городе Махачкале. В 1982 году Ханум Набигуллаевна поступила в Дагестанский государственный университет им. Ленина на филологический факультет русского отделения.

В мае 1988 года Ханум Набигуллаевна устроилась работать в Сергокалинский райком ВЛКСМ в должности заведующей сектором учета членов ВЛКСМ и финансов. Профессиональную педагогическую деятельность она начала лишь в сентябре 1991 года, через два года после окончания университета, в Сергокалинской средней школе №1 учительницей русского языка и литературы. После девяти лет плодотворной работы в стенах общеобразовательного учреждения, Ханум Набигуллаевну повысили

до должности заместителя директора по учебно-воспитательной работе. Находясь на столь ответственном посту, молодая руководительница продолжала параллельно вести уроки русского языка и литературы.

В 2006 году Ханум Набигуллаевна возглавила МКОУ «Сергокалинскую СОШ №1», которая с 2007 года была реорганизована в МКОУ «Лицей им. О.Батырая».

Новый карьерный виток в жизни нашей героини произошел в 2016 году, когда ее пригласили на должность начальника Муниципального казенного учреждения «Управление образования» Сергокалинского района Республики Дагестан. Столь ответственный пост Ханум Набигуллаевна занимает и по сегодняшний день.

За всю педагогическую деятельность Ханум Набигуллаевной было пройдено множество курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки:

- Региональный межвузовский центр коррекционного образования при Дагестанском государственном педагогическом университете по программе «Педагогика-психология» (2006-2007);
- Министерство образования науки и молодежной политики РД Институт повышения квалификации педагогических кадров по программе «Менеджмент: Менеджмент организации»;
- Московский Федеральный институт развития образования «Основы религиозных культур и светской этики»;
- Министерство образования, науки и молодежной политики РД Дагестанский институт повышения квалификации педагогических кадров «Применение информации компьютерных технологий в учебной деятельности»;
- Министерство образования науки и политики Институт повышения квалификации педагогических кадров на базе учебного центра Microsoft «Академия учителей» «Партнерство в образовании»;
- Министерство образования науки и молодежной политики РД

Институт повышения квалификации педагогических кадров по программе «Современный образовательный менеджмент»;

- Министерство образования науки и молодежной политики РД Институт повышения квалификации педагогических кадров по программе «Основы гуманно-личностного подхода к детям в образовательном процессе».

За высокую работоспособность, упорство в достижении поставленных целей и качественное выполнение должностных обязанностей Ханум Набигуллаевна неоднократно отмечалась наградами различного масштаба:

- Нагрудной знак «Почетный работник общего образования Российской Федерации»;

- Почетное звание «Заслуженный учитель Республики Дагестан»;

- Финалист Республиканского конкурса «Лидер в образовании 2011»;

- Победитель конкурса лучших учителей Российской Федерации. Москва 2012;

- Победитель конкурса на грант Президента Республики Дагестан в области образования в 2011 году;

- Победитель конкурса на грант Главы Республики Дагестан в области образования в 2014 году;

- Лауреат 1 регионального этапа X Всероссийского конкурса в области педагогики, воспитания и работы с детьми и молодежью до 20 лет «За нравственный подвиг учителя» Министерства образования и науки РД и Махачкалинской Епархии Русской Православной Церкви в 2015 году;

- Лауреат республиканского этапа Всероссийского конкурса «Растим патриотов России», посвященного 70-й годовщине Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 г. в 2015 году;

- Лауреат конкурса «100 лучших школ России» в номинации «Директор года-2015»;

Исаева Ханум Набигуллаевна проводит большую организационную

деятельность в научно-педагогическом сообществе. Она не только активно участвует в региональных, всероссийских и международных научных конференциях, но и выступает в качестве организатора ряда научных мероприятий, в том числе научно-практических форумов.

Ханум Набигуллаевна является постоянным активным участником Всероссийских, межрегиональных научных конференций, республиканских образовательных чтений, встреч и симпозиумов по проблемам образования и педагогики. Она активно развивает научное сотрудничество с Дагестанским институтом развития образования, региональным Махачкалинским центром повышения квалификации, ГАОУ ВПО «Дагестанский государственный институт народного хозяйства».

Героиня нашей статьи - автор свыше 16 научных публикаций по проблемам духовно-нравственного, патриотического, умственного воспитания, а также развития продуктивного мышления и речевого мастерства учителя.

Трудовая биография Исаевой Ханум Набигуллаевны в который раз убеждает, что если в жизни заниматься тем, к чему лежит душа, профессиональный успех не заставит себя долго ждать.

