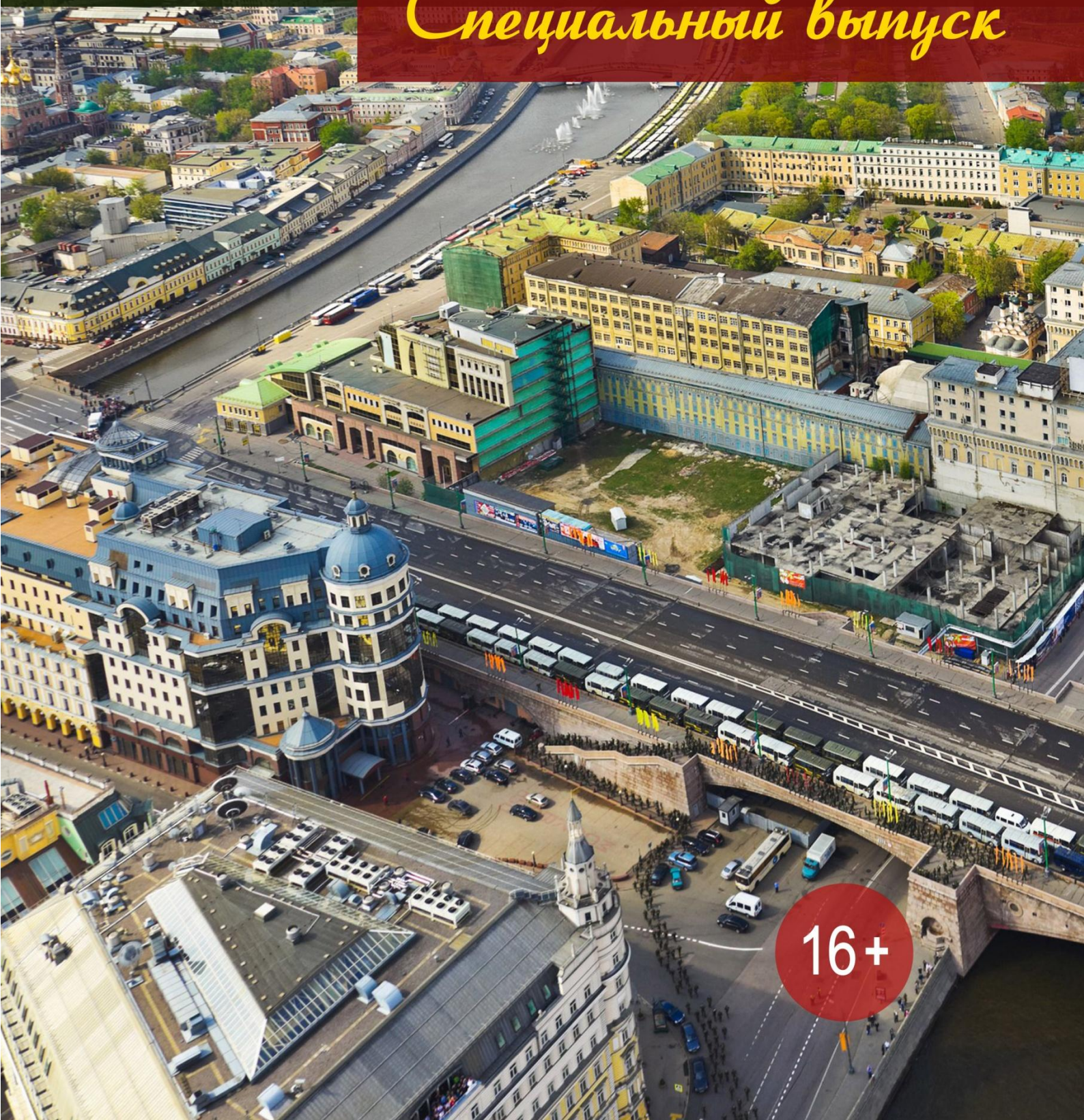
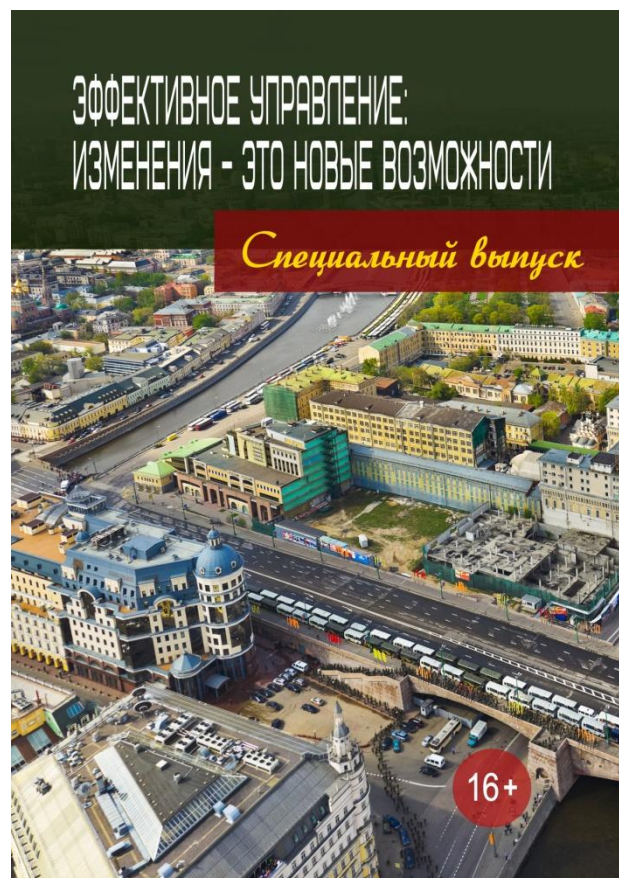


ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ИЗМЕНЕНИЯ - ЭТО НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Специальный выпуск



16+



Вступительное слово редакционной коллегии

Эффективное управление невозможно без учета изменений, происходящих в современном мире. Любые новшества, инновации и преобразования предоставляют новые возможности для развития. В этом выпуске представлены руководители, которые используют изменения как ценный ресурс для совершенствования своей профессиональной деятельности.

Кобяков Антон Анатольевич

Администрация Президента РФ состоит из самостоятельных подразделений и ряда должностных лиц — руководителя Администрации, его заместителей, пресс-секретаря Президента РФ, помощников, советников, полномочных представителей Президента РФ, руководителя протокола Президента РФ, уполномоченного при Президенте РФ по правам ребенка.

Должность советника Президента Российской Федерации в Администрации Президента России была введена Борисом Ельциным 19 июля 1991 года.

Согласно распоряжению Президента, советник — это лицо, уполномоченное главой государства оказывать ему постоянную помощь в формировании и реализации стратегии общенационального развития и государственной политики в соответствующей сфере деятельности.



Антон Анатольевич Кобяков — российский государственный деятель, доктор экономических наук, профессор, действительный государственный советник РФ 1-го класса, а также советник Президента РФ.

Антон Кобяков родился 23 июня 1968 года в городе Уфе Республики Башкортостан. В 1985 году юноша начал свою трудовую деятельность рабочим Башкирской геологической экспедиции рудных месторождений. В 1990 году он окончил Московскую сельскохозяйственную академию.

В период с 1994 по 1996 год Антон Анатольевич Кобяков работал в Российском независимом профсоюзе работников угольной промышленности. Следующие три года он являлся помощником депутата Государственной Думы.

В 1999 году Антон Анатольевич был назначен на должность заместителя губернатора Кемеровской области.

В 2001 году опытный управленец получил дополнительное образование, успешно окончив Московский государственный горный университет. Впоследствии он также завершил курс обучения в Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации.

С 2003 по 2005 год Антон Анатольевич Кобяков замещал пост заместителя генерального директора ОАО «Объединенная угольная компания «Южкzubассуголь». Затем, с 2005 года он работал в Администрации Президента РФ, где занимал должность главного советника, а позже, заместителя начальника Управления Президента РФ по внешней политике.

В 2012 году герой нашей статьи был назначен руководителем Канцелярии Президента России, а в апреле 2014 года - советником Президента Российской Федерации.

Указом Президента Российской Федерации от 13 июня 2018 года Антон Анатольевич Кобяков был вновь утвержден на вышеуказанную должность.

На сегодняшний день герой нашей статьи является кандидатом биологических и доктором экономических наук, а также имеет классный чин действительного государственного советника Российской Федерации 1-го класса.

Васильевич Владимир Мишарин

Если бы смысл театра был только в развлекательном зрелище, быть может, и не стоило бы класть в него столько труда. Но театр есть искусство отражать жизнь.

К.С. Станиславский.



Мишарин Владимир Васильевич родился 22 февраля 1967 года в городе Полевской Свердловской области. В 1991 году он окончил Свердловский государственный педагогический институт по специальности «учитель географии и биологии».

После получения своего первого высшего образования Владимир Васильевич продолжил обучение.

В 1996 году Владимир Васильевич окончил Екатеринбургский государственный театральный институт по специальности «театровед», а в 1998 году – Высшую школу деятелей сценического искусства при Российской академии театрального искусства (ГИТИС) по направлению «Менеджер сценических искусств высшей квалификации».

Курсы повышения квалификации:

- Институт повышения квалификации государственных служащих Российской академии государственных служащих при Президенте Российской Федерации, краткосрочное повышение квалификации по программе «Деловой английский язык для государственных служащих» (2005 г.).
- Образовательная программа «Мегапроекты в спорте: потенциал устойчивого развития территорий» на базе Российского международного олимпийского университета в городе Сочи. Сертификат № 000511 (2012 г.)

Трудовой путь Мишарин Владимир Васильевич начал в 1992 году с должности зав. администратора в МХК «Балет плюс» города Екатеринбурга. Чуть позже он был назначен директором-распорядителем данного учреждения.

С 1994 по 2003 Владимир Васильевич работал директором Дома актера Свердловского отделения Союза театральных деятелей, с 2002 по 2005 год – заместителем председателя в Центральном аппарате Союза театральных деятелей РФ, а с 2005 по 2010 год – председателем Свердловского отделения Союза театральных деятелей.

С 2010 года и по сегодняшний день герой нашей статьи является генеральным директором Сочинской филармонии, впоследствии реорганизованной в Сочинское концертно-филармоническое объединение.

Сочинское концертно-филармоническое объединения (СКФО) - крупнейшее учреждение культуры курорта, созданное в 2010 году по решению администрации города. В состав Объединения сегодня входят две уникальные культурные площадки – Зимний театр и Зал органной и камерной музыки имени Алисы Дебольской.

Сочинский Зимний театр сдали в эксплуатацию в 1937 году. Проект здания был создан известным архитектором - Константином Чернопятовым. Знаменитому фасаду здания в стиле неоклассицизма соответствует и внутренняя планировка театра, и его изысканные интерьеры. На этой легендарной сцене блистали такие знаменитые артисты, как Сергей Лемешев, Аркадий Райкин, Любовь Орлова, Клавдия Шульженко, Святослав Рихтер, Олег Янковский, Александр Калягин, Александр Ширвиндт, Вера Васильева и другие.

Сегодня в СКФО проходят самые важные культурные события курорта: Зимний фестиваль искусств Юрия Башмета, кинофестиваль «Кинотавр», фестиваль Дениса Мацуева Crescendo, открытый конкурс вокалистов имени Валерии Барсовой, а также гастроли мировых звезд и лучших российских театральных трупп.

Владимир Васильевич является инициатором создания Сочинского филармонического собрания, инициатором учреждения корпоративной премии Сочинского концертно-филармонического объединения «За поддержку культурных инициатив имени П.И. Бажанова», сопродюсером Федерального фестиваля «Театральный Олимп в Сочи», проводимого ежегодно с 2011 года. Благодаря усилиям Владимира Васильевича Мишарина в Зимнем театре с 2012 года ежегодно проводится Музыкальный фестиваль «Crescendo» под артистическим руководством народного артиста России Дениса Мацуева.

В рамках реализации городского проекта «Курортные субботы» в парках и на площадях в летний курортный сезон организуются общедоступные концерты силами творческих коллективов и солистов Сочинской филармонии.

Владимир Васильевич на протяжении всей своей профессиональной биографии принимает активное участие в делах общественности. На сегодняшний день он является:

- членом Общественной палаты города Сочи;
- членом коллегии Управления культуры Администрации города Сочи
- главным редактором журнала «Афиша культурных событий Сочи»
- член Политического совета Сочинского местного отделения Партии «Единая Россия» и руководитель Партийного проекта «Культура малой Родины»
- членом Рабочей группы по культуре Совета при Президенте Российской Федерации по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи (2011-2014 гг.)
- председателем Южного отделения Союза концертных организаций России (2012-2015 гг.).

За неисчерпаемую активность и инициативность в работе Владимир

Васильевич Мишарин неоднократно отмечался памятными медалями, почетными званиями и знаками отличия:

- Почетное звание «Заслуженный работник культуры Кубани»;
- Памятная медаль «285 лет со дня основания Екатеринбурга»;
- Памятная медаль «200 лет внутренним войскам МВД России»;
- Памятная медаль «20 лет Северо-Кавказскому региональному командованию внутренних войск МВД России»;
- Памятная медаль «Юбилей Всенародного подвига. 1613-2013», учрежденная Указом Главы Российского Императорского Дома Романовых, Ее Императорским Высочеством Государыней Великой Княгиней Марией Владимировной в ознаменование 400-летия окончания Смуты и восстановления Российской Государственности в 21 День февраля 1613 года.
- Памятная медаль «75 лет Зимнему театру Сочи»;
- «Бриллиантовая медаль» победителя конкурса «Лучшие руководители России в 2013 году» в номинации «Высокая эффективность в управлении коллективом театра»;
- «Золотая медаль» победителя конкурса «Лучшие товары и услуги в России в 2013 году» в номинации «Высокая эффективность организации театральных и концертных сезонов России»;
- «XXII Олимпийские зимние игры и XI Паралимпийские зимние игры 2014 года в г. Сочи» (выписка из приказа Министерства спорта Российской Федерации от 18 декабря 2014 года № 191 нг);
- «Высшая награда Союза театральных деятелей Российской Федерации — «Золотой Знак СТД РФ»;
- Орден «За Веру и Верность»;
- Победитель конкурса «Лучшие руководители России-2013»;
- Золотая медаль Победителя конкурса «Лучшие товары и услуги России- 2013»;
- Медаль «400-летие дома Романовых»;

- Знак отличия Свердловской музкомедии «ЗА СЛУЖЕНИЕ ТЕАТРУ»;
- Знак Почёта «За профессиональное мастерство»;
- Медаль за «Верность Долгу и Отечеству»;
- Знак почёта «Признание и почёт Сочинцев»;
- Знак «Почётный Работник ЕГТИ»;
- Заслуженный работник Культуры Кубани от 25 сентября 2017 года № 742;
- Памятная медаль к 80-летию Зимнего театра приказ № 40 от 23 апреля 2018 год.

Владимир Васильевич является ответственным, инициативным и, безусловно, талантливым руководителем. Среди профессионально-значимых качеств, присущих данному человеку, можно выделить: стремление к инновациям и поискам, творческая активность и бесконечный карьерный потенциал.



Дмитриева Марина Владимировна

Мир расступается перед человеком, который знает куда идет.

Ральф У. Эмерсон



Дмитриева Марина Владимировна – компетентный и талантливый директор Муниципального автономного образовательного учреждения «Лицей № 155» городского округа город Уфа Республики Башкортостан.

Свою управленческую деятельность наша героиня начала в 2012 году, когда пришла работать директором в МБОУ «Школа №124» города Уфы.

С первых дней, будучи молодым руководителем, она заявила о себе как грамотный и перспективный специалист, обладающий не только прекрасной профессиональной подготовкой и выдающимися организаторскими способностями, но и ответственным отношением к любому делу. Все это позволило ей завоевать заслуженное уважение и авторитет коллег, учащихся и их родителей.

С 2016 года и по настоящее время Марина Владимировна руководит МАОУ «Лицей №155» города Уфы. На сегодняшний день общий стаж ее педагогической деятельности составляет 27 лет, а стаж работы на руководящих должностях – 6 лет.

В стремлении воспитать достойного гражданина Башкортостана Лицей №155 активно внедряет современные педагогические технологии, использует потенциал музыкального, художественного и технического творчества, исследовательской деятельности, народных традиций и истории родного

края. Всему этому способствует сплоченный высококвалифицированный педагогический коллектив, способный творчески подходить к реализации образовательных целей и задач, а также к созданию и осуществлению инновационных образовательных проектов.

Для формирования имиджа учреждения и обмена профессиональным опытом педагоги и ученики лицея принимают активное участие в районных, областных и Всероссийских конкурсах. На сегодняшний день учреждение является:

- Победителем приоритетного национального проекта «Образование»;
- Победителем II Республиканского форума «Электронная школа»;
- Лауреатом в конкурсе «100 лучших школ России»;
- Лауреатом Всероссийского конкурса «Образовательная организация XXI века. Лига лидеров – 2016»;
- Призером II Всероссийского смотра-конкурса на лучшую презентацию опыта работы образовательных учреждений;
- Лауреатом Всероссийского конкурса на лучшую организацию работы по внедрению ИКТ в образовательный процесс «Школа высоких технологий – 2018».

С 2016 года в лицее успешно реализуется специализированная образовательная программа инженерно-технического образования для основного общего образования. Для реализации инженерного направления лицеем были установлены связи между ведущими ВУЗами и предприятиями Башкортостана. Открытие инженерных классов позволило лицеему в мае 2017 года получить свидетельство о вхождении в Ассоциацию школ Союза машиностроителей России (Содружество школ с физико-математической и инженерно-технологической специализацией).

В 2018 году ученики лицея приняли активное участие в экологической акции «Растем вместе». Так, на школьной территории, усилиями педагогов, учеников и ветеранов ВОВ, была высажена большая аллея хвойных деревьев.

В мае 2019 года лицей выиграл региональный конкурс «Растим сынов Отечества».

Дмитриева Марина Владимировна, как успешный и эрудированный директор, постоянно пополняет копилку своих личных профессиональных достижений. На сегодняшний день она имеет следующие звания, награды и благодарности:

- Отличник образования Республики Башкортостан;
- Лауреат II Всероссийской конференции «Здоровьесберегающие технологии в современном образовании» г. Санкт-Петербург;
- Лауреат Всероссийского конкурса «Образовательная организация XXI века. Лига лидеров 2016»;
- Памятный знак «Эффективный руководитель – 2016»
- За успехи в реализации образовательно-патриотических проектов в рамках Олимпиады на кубок им. Ю.А. Гагарина награждена медалью «Ю.А. Гагарин»;
- Лауреат конкурса «100 лучших школ России» в номинации «Директор года 2015»;
- Лауреат I Всероссийского конкурса «Школа высоких технологий -2018»;
- Почетные грамоты и благодарственные письма отдела образования, Администрации Октябрьского района, Управления образования городского округа город Уфа Республики Башкортостан.

Благодаря стараниям Дмитриевой Марины Владимировны Лицей №155 города Уфы стал для детей вторым домом. Ежедневно сотни ребят приходят в данное учреждение не только получить необходимые знания, но и с пользой провести свой досуг. Под руководством компетентного директора педагоги лицея постоянно повышают уровень своего профессионализма, внедряют новые обучающие программы, что благоприятно сказывается на развитии общеобразовательного учреждения.

В нашей героине удивительным образом сочетаются самые яркие

человеческие достоинства: твердость характера с житейской мудростью, инновационные подходы в принятии решений с умением найти подход к каждому, высокая требовательность и организованность с доброжелательностью и теплотой.



Сергеева Нелля Николаевна

На современном этапе, когда в образовании параллельно существуют два направления – возрождение традиций и внедрение инноваций, к руководителю школы предъявляются все более высокие требования. Важен не только уровень профессиональной подготовки директора школы, его опыт и навыки управленца, но также еще и личные качества.

Сергеева Нелля Николаевна – грамотный, обаятельный и исключительно компетентный директор муниципального автономного образовательного учреждения «Домодедовская СОШ №9». На сегодняшний день данная школа является одной из лучших учебных организаций общего образования в городском округе Домодедово. Тех, кто знаком с Неллей Николаевной, поражает ее необычайно амбициозная и творческая натура. Это человек, который живет школой и для школы. Способность ладить с самыми



разными людьми, добиваться больших профессиональных высот, не поступаясь при этом своими принципами и убеждениями, несомненно, одна из нравственных составляющих нашей героини.

Все, что было в начале пути у Нелли Николаевны - это ее амбиции, целеустремленность и желание преодолевать препятствия.

Выпустившись из стен школы, Нелля Николаевна поступила в Московский государственный открытый педагогический университет по специальности «учитель русского языка и литературы». В 2001 году она окончила аспирантуру Института русского языка имени В.В. Виноградова по направлению «Отдел межнациональных отношений».

4 года назад Нелля Николаевна прошла профессиональную переподготовку в Академии социального управления по специальности «менеджер в образовании».

Свой профессиональный путь Нелля Николаевна начала в 1993 году с должности заместителя директора по воспитательной работе. В 2001 году ее повысили до должности заместителя директора по учебно-воспитательной работе. Спустя 2 года Нелля Николаевна возглавила образовательное учреждение.

С 2017 по 2018 год героиня нашей статьи трудилась в должности заместителя начальника Управления образования Администрации городского округа Домодедово Московской области, а в 2018 году – стала директором МАОУ «Домодедовская СОШ №9». В кругу образованных личностей, которые трудятся в одном направлении, у нее началось рождение множества идей.

Кроме успешной руководящей деятельности на посту высшего должностного лица общеобразовательного учреждения, Сергеева Нелля Николаевна принимает активное участие в делах городской общественности. На сегодняшний день она является экспертом по проверке ЕГЭ и ОГЭ по литературе, экспертом по проведению Государственной аккредитации образовательной деятельности Московской области, членом конфликтной комиссии по оценке результатов проверки ЕГЭ и ОГЭ, а также председателем муниципальной комиссии по аттестации деятельности руководителей образовательных организаций.

Домодедовская средняя общеобразовательная школа №9 – муниципальное автономное образовательное учреждение, расположенное в микрорайоне Южный городского округа Домодедово. В 2015 году школа впервые распахнула свои двери для сотни талантливых, умных и активных учеников.

На сегодняшний день учреждение функционирует в соответствии с основными требованиями ФГОС. В здании школы расположены просторные

классы, оснащенные современным оборудованием, актовый зал, столовая и специальные помещения для проведения внеклассных занятий различной направленности. Также следует отметить, что в образовательной организации обеспечена безбарьерная среда для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

Достижения школы:

- **Лауреаты** премии губернатора Подмосковья «Наше Подмосковье» Проект «Штурм Кенигсберга» – 2017 год. (Ерюкова О.А. и Савицкая Д.И.);
- **3 место** в муниципальном смотре-конкурсе страничек Уполномоченного по защите прав участников образовательного процесса на официальных сайтах образовательного учреждения. (Смородина Е.М.);
- **Победители** конкурса «Стандарт оформления общеобразовательной организации» - 2017 год;
- **Победитель 3 степени** Регионального конкурса научно - исследовательских, методических и творческих работ «Мой край – моя Россия». Трофимов Даниил - 9Б класс (рук. Фишер И.И.) - 2017 год;
- **1 место** в конкурсе для школьников «Юный медик» в ФГАОУ ВО «РУДН». Горová Анна - 9 «А» класс. (рук. Домнинская Т.В.);
- **1 место** в конкурсе для школьников «Шаг в медицину» в ФГАОУ ВО «РУДН». Горová Анна - 9 «А» класс и Муравьева Александра - 9 «Б» класс (рук. Домнинская Т.В.);
- **2 место** в Муниципальном этапе XVIII всероссийской акции «Я – гражданин России». Проект Многофункциональная благотворительная ярмарка «Вера. Надежда. Любовь.» (рук. Третьякова Н.В.) - 2018 год;
- **Призер** муниципальной конференции старшеклассников «Будущее науки» в секции «Экология». Горová Анна - 8А класс (рук. Домнинская Т.В.);
- **Победитель** в Общероссийском рейтинге сайтов школьных

библиотек – 2018 год. (Мануйлова А.Н.);

- **3 место** в осеннем турнире по мини футболу среди детских и юношеских команд городского округа Домодедово 2004-2005 г.р. – 2018 год.;
- **3 место** в муниципальном конкурсе «Знатоки Газобезопасности»;
- **Победитель** муниципального конкурса исследовательских работ и проектов младших школьников «Юный исследователь» в номинации «Робототехника». Шальнов Артем - 3А класс (рук. Короленко Л.П.);
- **Призер** муниципального конкурса исследовательских работ и проектов младших школьников «Юный исследователь» в номинации «Экология и здоровье человека». Сергеева Евангелина - 4Б класс (рук. Катышкина О.А.);
- **Призер** муниципального конкурса фотографий «Эко - взгляд». Пчелинцева Юлия - 7В класс (рук. Фишер И.И.);
- **Призер** «Экологического марафона – 2018»;
- **3 место** в муниципальном конкурсе «Шаг в будущую профессию – 2019». Буцявичуте Рита 10 «А» класс;
- **Призер III степени** муниципальной акции «Любовь в моей жизни, моей семье, моем роду» в номинации «Герб моего рода». Крысова Ульяна 10 Б класс (рук. Третьякова Н.В.);
- **Призер II степени** муниципальной акции «Любовь в моей жизни, моей семье, моем роду» в номинации «Картины: пластилин, глина, соленое тесто, природные материалы» Федоров Николай 2 А класс (рук. Барцева Н.С.)
- **Призер III степени** муниципальной акции «Любовь в моей жизни, моей семье, моем роду» в номинации «Герб моего рода». Федосова Татьяна - 2 А класс (рук. Барцева Н.С.);
- **Призер III степени** муниципальной акции «Любовь в моей жизни, моей семье, моем роду» в номинации «Видеофильм» Шаронова Софья 4 Б класс (рук. Панкратова А.О.);
- **Призер** муниципального конкурса драматизации на немецком и

французском языках среди обучающихся 8-9 классов «ШОУ Талантов». (рук. Савицкая Д.И.);

- **1 место** в муниципальном конкурсе творческих работ «Мы за безопасную дорогу», номинация «Социальный рекламный видео и радиоролик». Голосов Глеб - 9 «Б» класс. (рук. Третьяковой Н.В.)

- **3 место** в муниципальном конкурсе творческих работ «Мы за безопасную дорогу», номинация «Эскиз (рисунок слоган) светоотражающих значков и элементов одежды». Адамова Екатерина - 3 «В» класс. (рук. Попова В.А.)

- **1 место** в муниципальном конкурсе детского творчества «Вдохновение». (рук. Третькова Н.В.);

- **2 место** в муниципальном этапе соревнований по шахматам комплексной Спартакиады среди команд школьных спортивных клубов общеобразовательных организаций в 2018-2019 гг.;

- **Лауреат I степени** муниципального конкурса «Это гордое звание - талалихинцы» в номинации «Прикладное творчество». Оанна София - 4 «В» класс (рук. Конкина Л.Н.);

- **Лауреат II степени** муниципального конкурса «Это гордое звание - талалихинцы» в номинации «Видеоролик». Пченцева Юлия, Миронова Елизавета, Климакова Анастасия - 8 «В» класс (рук. Фишер И.И.);

- **Лауреат III степени** муниципального конкурса «Это гордое звание - талалихинцы» в номинации «Изобразительное творчество». Ланкина Ульяна - 4 «В» класс (рук. Конкина Л.Н.);

- **Дипломант I степени** муниципального конкурса «Это гордое звание - талалихинцы» в номинации «Изобразительное творчество». Майоров Иван - 4 «В» класс (рук. Конкина Л.Н.);

- **Дипломант III степени** муниципального конкурса «Это гордое звание - талалихинцы» в номинации «Изобразительное творчество». Султанбекова Самира - 4 «В» класс (рук. Конкина Л.Н.);

- **Дипломант III степени** муниципального конкурса «Это гордое звание - талалихинцы» в номинации «Мини сочинение». Ермакова Вера, Стульнев Дмитрий - 4 «В» класс (рук. Конкина Л.Н.);

- **Дипломант III степени** муниципального конкурса «Это гордое звание - талалихинцы» в номинации «Мини сочинение». Курдогло Артемий - 3 «Г» класс (рук. Ермакова М.А.);

- **Дипломант III степени** муниципального конкурса «Это гордое звание - талалихинцы» в номинации «Прикладное творчество». Канин Сергей - 4 «В» класс (рук. Конкина Л.Н.).

За неисчерпаемую активность и инициативность в работе Сергеева Нелля Николаевна неоднократно награждалась почетными грамотами и сертификатами:

- Почетная грамота министерства образования Московской области (2007г.);

- Почетная грамота министерства образования и науки Российской Федерации(2015г.);

- Сертификат за плодотворную работу в рамках деятельности региональной предметной комиссии ГИА по литературе (2018г.);

- Сертификат о публичном представлении собственного педагогического опыта(2017г.);

- Лауреат конкурса «100 лучших школ России»;

- Почетный знак «Директор года – 2014»;

- Победитель Всероссийского конкурса образовательных проектов и программ по духовно-нравственному воспитанию детей и молодежи «Гражданин и патриот России – 2017».

Что нужно, чтобы быть успешным руководителем, взваливая на свои плечи огромную нагрузку и ответственность? Из чего складывается портрет современного директора школы?

Точки зрения многих людей, наверняка, совпадут: «Трудолюбие. Компетентность. Коммуникабельность. Внимательное отношение к

сотрудникам. Смелость в принятии решений. Способность творчески решать проблемы».

Можно с уверенностью сказать, что всеми этими качествами обладает директор МАОУ «Домодедовская СОШ № 9» Сергеева Нелля Николаевна.

