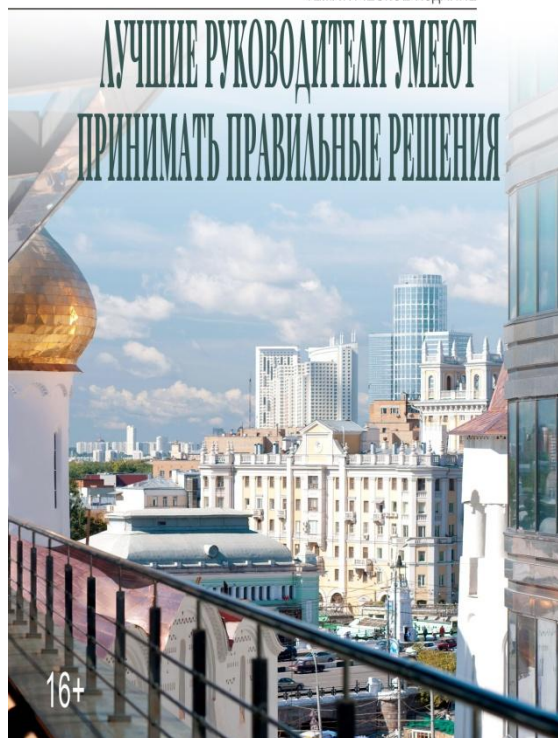


ТЕМАТИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ

# ЛУЧШИЕ РУКОВОДИТЕЛИ УМЕЮТ ПРИНИМАТЬ ПРАВИЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ

16+

# ЛУЧШИЕ РУКОВОДИТЕЛИ УМЕЮТ ПРИНИМАТЬ ПРАВИЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ



*Важнейшая роль руководителя - найти и принять правильное действие поставленной задачи или проблемы. Именно так люди, по итогу и становятся лучшими из лучших, постоянно совершенствуясь, чтобы не растерять этого чрезвычайно важного умения. В нашем выпуске фигурируют управленцы, которые не могут себе позволить принять неверное решение.*

# Михаил Михайлович Котюков

---

Роль образования на современном этапе развития России определяется задачами ее перехода к демократическому и правовому государству, к рыночной экономике, необходимостью преодоления опасности отставания страны от мировых тенденций экономического и общественного развития.

В современном мире значение образования как важнейшего фактора формирования нового качества экономики и общества увеличивается вместе с ростом влияния человеческого капитала. Российская система образования способна конкурировать с системами образования передовых стран. При этом необходимы широкая поддержка со стороны общественности проводимой образовательной политики, восстановление ответственности и активной роли государства в этой сфере, глубокая и всесторонняя модернизация образования с выделением необходимых для этого ресурсов и созданием механизмов их эффективного использования.



Михаил Михайлович Котюков – российский государственный деятель. Получил широкую известность во время работы на посту руководителя Федерального агентства научных организаций (ФАНО). В мае 2018 года был назначен министром науки и образования.

Большая часть карьеры героя нашей статьи прошла в родном городе - Красноярске. На коллег и местных журналистов мужчина произвел приятное впечатление. Все отмечали харизматичность, общительность и высокий профессионализм Михаила. Не менее позитивно Котюков продемонстрировал свой потенциал в городе Москве.

Михаил Михайлович появился на свет 21 декабря 1976 года в городе Красноярске.

Первым учебным заведением, с которого юноша начал свой путь к научному знанию, стала школа №68. По окончании 11 классов он поступил на финансовый факультет местного государственного университета. В 1999 году Михаил Михайлович стал дипломированным специалистом в сфере финансов и кредита.

Трудовая деятельность молодого человека началась еще в студенческие годы. Декан Михаила, Валерий Зубов, в 1993 году стал губернатором Красноярского края. Он решил провести своеобразный эксперимент и привлек своих студентов, в числе которых оказался и Михаил, к государственной службе. Так уже на третьем курсе Михаил начал карьеру в Финансовом управлении региональной администрации с должности главного экономиста кредитного отдела, а к выпускному курсу - занял руководящую должность в контрольно-ревизионном отделе.

Полученный опыт стал базой для дальнейшего профессионального роста и формирования карьерной лестницы, однако вскоре после назначения Александра Лебеда новым губернатором и увольнения вице-губернатора Владимира Кузьмина, занимавшегося экономическими вопросами региона, Михаил Котюков подал в отставку.

Сам Михаил Михайлович считает началом своей карьеры должность главного финансиста предприятия Красноярска «Гропромдорстрой», которая была доверена ему сразу после окончания ведения дел на предыдущем месте в 2001 году. Фирма занималась строительством федеральной трассы «Байкал».

В 2002 году Котюков Михаил Михайлович вновь вошел в команду нового губернатора Красноярского края – Александра Хлопонина. Основным профилем молодого человека стали финансы, сфера инвестирования, формирования бюджета и экологии, а непосредственным начальником – Александр Новак.

Дальше его карьера двигалась по нарастающей. В 2003 году Михаил Михайлович был поставлен на должность заместителя главы финансового управления родного края, а в 2005 году стал заместителем руководителя в департаменте финансового управления Красноярского края. Вскоре герой нашей статьи был повышен до должности первого заместителя.

В 2008 году Михаил Михайлович возглавил региональное министерство финансов. До 2010 года он параллельно занимал посты заместителя главы губернатора.

В 2010 году Михаил Михайлович занял должность руководителя департамента регулирования бюджета социальной области и научной сферы при Минфине РФ.

В сентябре 2013 года указом Президента Владимира Владимировича Путина было создано Федеральное агентство научных организаций. Данный орган получил право регулировать нормативно-правовые аспекты деятельности государственных научных, образовательных и медицинских организаций, агропромышленных комплексов, а также управлять федеральным имуществом подконтрольных ему организаций. Возглавил ведомство Михаил Михайлович Котюков.

В 2018 году структура Правительства РФ претерпела изменения. Министерство образования и науки было разделено на два ведомства: за среднее и специальное образование отныне отвечает Министерство просвещения во главе с Ольгой Васильевой, а за высшее образование и науку – Министерство науки и высшего образования. Его возглавил Михаил Котюков.

Государственные награды Михаила Михайловича Котюкова:

- 2004г. — Благодарность губернатора Красноярского края.
- 2011г. — Благодарность Президента Российской Федерации.
- 2012г. — Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

# Волошенко Галина Владимировна

---

Руководителю дошкольного образовательного учреждения приходится много и упорно трудиться, чтобы уверенно вести свою организацию и педагогический коллектив к намеченной цели. Работа на должности заведующей требует компетентности, высокого профессионализма, выдающихся организаторских способностей, а также умения видеть перспективу во всех начинаниях.



Волошенко Галина Владимировна – заведующая муниципального дошкольного образовательного учреждения №10 города Ессентуки. 22 года назад она впервые переступила порог детского сада «Ивушка» в должности

воспитателя, а сегодня уже двенадцатый год подряд является его полноправным руководителем.

Галина Владимировна родилась 10 февраля 1974 года в городе Иваново. Отец юной девочки был военным, поэтому семье приходилось часто переезжать с одного города в другой. Так, в 1982 году Галина оказалась в Зеленокумске, а спустя один год - в Ессентукской станице предгорного района Ставропольского края. В сентябре 1989 года она поступила в Ессентукское педагогическое училище по специальности «преподавание в начальных классах общеобразовательной школы», которое спустя 4 года окончила с красным дипломом. За время обучения Галина Владимировна успела создать семью: в 1991 году она вышла замуж, а в 1992 году родила старшего сына Даниила.

Трудовая биография будущей заведующей положила свое начало в 1994 году, когда она устроилась на работу в Предгорный военкомат на должность инспектора военно-учетного стола. Протрудившись в данном

учреждении 2 года, она решила испытать свои силы на образовательном поприще. Так, в 1996 году она покинула свое первое место работы и устроилась в МБДОУ «Детский сад №10». Спустя два года непрерывного труда в должности воспитателя ей пришлось сделать вынужденный перерыв в своей карьере, который был связан с рождением второго сына Глеба. Лишь в 2003 году ее профессиональный путь ознаменовался новым судьбоносным витком.

На прежнее место работы Галина Владимировна вернулась уже в должности учителя-логопеда, параллельно поступив в СПГУ. В 2006 году она получила свое первое высшее образование по специальности «педагог-дефектолог». На всех постах, которые Галина Владимировна когда-то занимала, она всегда и во всем сохраняла пример верности служебному долгу, принципиальности и честности. Целеустремленность, упорство и труд помогли Галине Владимировне в 2007 году заслуженно занять место заведующей детского сада. На сегодняшний день она является не только руководителем дошкольного учреждения, но также Ветераном труда РФ и членом политической партии «Единая Россия».

Галина Владимировна, биография которой наполнена постоянным трудом, за свою профессиональную деятельность получила немало званий и наград:

- Почетная грамота Министерства образования и науки Российской Федерации (2014 год);
- Ветеран труда Российской Федерации (2015 год);
- Почетная грамота Управления образованием города Эссентуки (2009, 2016 годы);
- Почетная грамота Главы города Эссентуки (2016 год);
- Почетная грамота Совета города Эссентуки (2013 год);
- Почетная грамота Думы города Эссентуки (2015, 2016 годы);
- Грант Главы города Эссентуки за высокие достижения в образовании в номинации «Руководитель – лидер» (2018 год);

- Первое место в общероссийском конкурсе «Свет женщины» (2016 год);
- Первое место в краевом конкурсе «Социальное партнерство – путь к гармоничным отношениям» в номинации «Лучший социальный партнер» (2015 год);
- Победитель Всероссийского конкурса «Ты – гений!» в номинации «Педагогический проект» (2015 год);
- Второе место во Всероссийском конкурсе «Корабль успеха!» в педагогическом проекте (2015 год);
- Первое место в городском конкурсе «Детский сад года – 2016» в номинации «Лучший профессионал образовательной организации» (2016 год);
- Автор статей в «Справочнике руководителя дошкольного учреждения» (2013, 2015 годы);
- Автор пособия «Система контроля и мониторинга в управлении развитием дошкольного учреждения» - Северокавказское издательство МИЛ (2016 год);
- Публикация в энциклопедии «Лучшие в образовании» в разделе «Педагогическая слава».

Большой опыт управленческой работы, а также глубокие знания и организаторские способности помогают Галине Владимировне сегодня успешно справляться с широким кругом задач на посту заведующей детского сада. Коллеги высоко ценят ее управленческий стиль, в котором сочетаются требовательность к себе и коллегам, настойчивость в достижении цели и справедливость.

Быть руководителем в наше время очень сложно, а руководителем-женщиной – вдвойне. Столько сил, времени и энергии уходят на выполнение многозадачных управленческих функций. Но Галина Владимировна не из тех людей, кто пасует перед трудностями. Мало того, она удачно совмещает карьеру с любимыми делами. Так, активная заведующая уже достаточно



долго занимается акваэробикой. «Выполняя физические упражнения в воде, я выплескиваю отрицательные эмоции, накопившиеся за день... Акваэробика – это отличный способ восстановить свои силы после физических нагрузок, она снимает мышечное напряжение, укрепляет нервную систему, улучшает тонус мышц, делает организм более устойчивым к различным заболеваниям».

Практически каждый выходной Галина Владимировна вместе со своей семьей совершает увлекательные восхождения на горы Кавказских Минеральных вод. «Когда поднимаешься на вершину и пытаешься объять взглядом необъятное, тебя переполняет радость и счастье, во-первых, за то, что тебе покорилась очередная вершина; во-вторых, что ты просто смог туда взобраться; и, в-третьих, ты забываешь обо всех проблемах и трудностях, которые ждут тебя внизу».

Для многих Галина Владимировна является примером высочайшего профессионализма. Ее активная жизненная позиция, самоотдача во имя учреждения и высокая ответственность за результаты собственного труда снискали уважение среди педагогов, коллег и вышестоящего руководства.

# Сапарин Владимир Геннадьевич

---

*Кто идет медленно и не спеша, тому не длинна никакая дорога; кто терпеливо готовится в путь, тот непременно приходит к цели.*

*Жан де Лабрюйер*



Сапарин Владимир Геннадьевич родился 4 ноября 1961 года в поселке Залесный г.Казань в семье рабочих. В 1978 году он окончил среднюю школу и поступил в Васильевский автотранспортный техникум по специальности «Ремонт и обслуживание автотранспортной техники».

16 мая 1980 года Владимир Геннадьевич был призван в ряды Советской Армии, служил в 4-ом отдельном батальоне химической защиты Северокавказского военного округа.

В мае 1982 года он демобилизовался и устроился на работу в службу высоковольтных линий Приволжских электрических сетей в качестве водителя. С этого года его жизнь стала непрерывно связана с этим предприятием, ставшим за столько лет по-настоящему родным.

В январе 1983 года Владимир Геннадьевич женился и переехал на временное место жительства в ведомственную квартиру на подстанцию Аэропорт. В марте этого же года он закончил обучение в Васильевском автотранспортном техникуме.

Высшее образование Владимиру Геннадьевичу удалось получить лишь в 2001 году. Так, с 1996 года он 5 лет обучался в Казанском государственном энергетическом университете по специальности «Электроснабжение

промышленных предприятий городов и сельского хозяйства».

С мая по июнь 1988 года Сапарин Владимир Геннадьевич работал водителем 3, 2 класса службы высоковольтных линий, а затем - электрослесарем по ремонту распределительных устройств 5 разряда Лаишевской группы подстанций РЭУ «Татэнерго» Приволжские электрические сети (далее - ПЭС). В июне 1988 года он был назначен начальником службы механизации и транспорта данной организации.

С июля 1994 года Владимир Геннадьевич перешел в службу линий «Татэнерго» ПЭС. Сначала он работал в должности старшего мастера, а затем - начальником.

Начало 2000 года было ознаменовано реформированием энергетики. Капитальное строительство новых линий электропередач и модернизация имеющегося оборудования позволили обеспечить надежность электроснабжения потребителей. Большой вклад в развитие электроэнергетики Татарстана внес Владимир Сапарин. Опыт, накопленный в различных сферах деятельности, индивидуальный подход, гибкий ум и перспективное мышление позволили ему решить огромный ряд задач, поставленных перед организацией в этот период.

В 2004 году Виктор Геннадьевич стал заместителем директора по общим вопросам, а с января 2010 - заместителем директора по учету и передаче электроэнергии.

С 2015 года и по сегодняшний день Владимир Геннадьевич Сапарин является заместителем директора по технологическому присоединению филиала ОАО «Сетевая компания» ПЭС.

Приволжские электрические сети были созданы приказом Татарского энергетического управления «Сельэнерго» №200 от 01.09.1964 года.

История Приволжских электрических сетей (далее ПЭС) интересна, богата, а также насыщена событиями, каждое из которых когда то являлось новой ступенью созидания и поступательного развития энергетической отрасли Республики Татарстан. Сегодня электроэнергией снабжаются

объекты сельского хозяйства, пригороды Казани и районные центры Республики, промышленные предприятия и объекты бизнеса. ПЭС являются одним из крупнейших филиалов, обслуживающих территорию площадью в 12 тысяч квадратных километров. Специалисты предприятия обеспечивают надежную поставку электроэнергии, поддерживая стабильную эксплуатацию 53 подстанций и многокилометровых воздушных линий электропередачи.

Сапарин Владимир Геннадьевич большое внимание уделяет совершенствованию своего профессионального мастерства, что наглядно демонстрируют его многочисленные дипломы с курсов повышения квалификации:

- Учебный центр государственной пожарной службы министерства чрезвычайных ситуаций РФ РТ, г. Казань, 03.12.2004-04.12.2004, «Пожарно-технический минимум»;
- ННОУ «Поволжский региональный центр подготовки кадров «Энергетик», г. Казань, 19.12.2005-28.12.2005, «Член аттестационной комиссии организации»;
- Учебный центр государственной пожарной службы министерства чрезвычайных ситуаций РФ РТ, г. Казань, 26.05.2006-27.05.2006, «Пожарно-технический минимум»;
- ННОУ «Поволжский региональный центр подготовки кадров «Энергетик», г. Казань, 03.03.2009-04.03.2009, «Проведение внутреннего аудита системы экологического менеджмента. Требования стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (16ч.)»;
- Институт экономики, управления и права, г. Казань, 29.06.2009-01.07.2009, «Внутренний аудит систем экологического менеджмента по требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (24ч.)»;
- Государственная инспекция гостехнадзора. 26.10.2009-14.11.2009, «Водитель внедорожных мототранспортных средств (121ч.)»;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», 22.11.2010-04.12.2010, «Качество и

коммерческий учет электроэнергии. АИИС КУЭ (72ч.)» и т.д.

За высокие трудовые достижения Сапарин Владимир Геннадьевич неоднократно отмечался почетными званиями и наградами:

- Звание «Ударник коммунистического труда», 1984г.
- Благодарность Приволжских электрических сетей: 1999, 1985, 1984, 1982гг.
- Книга Трудовой славы ПЭО «Татэнерго», 2001г.
- Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации, 2003г.
- Почетная грамота Министерства энергетики Республики Татарстан, 2011г.
- Почетная грамота Приволжских электрических сетей, 2011,2002,2000,1984,1983гг.
- Благодарность Кабинета Министров РТ, 2013г.
- Именной памятный знак ОАО «Сетевая компания», 2015г.
- Памятная медаль «XXVII Всемирная летняя универсиада 2013 года в г. Казани» (и грамота к ней), 2015г.
- Почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации, 2018г.
- Почетный знак «Ветеран труда ОАО «Сетевая компания», 2018г.



В должности руководителя много привлекательного: она предоставляет возможности для всестороннего развития личности, престижна, приносит уважение окружающих, наконец, дает человеку чувство самоутверждения в решении сложных проблем в критических ситуациях.



# Васильевич Владимир Мишарин

---

*Если бы смысл театра был только в развлекательном зрелище, быть может, и не стоило бы класть в него столько труда. Но театр есть искусство отражать жизнь.*

*К.С. Станиславский.*



Мишарин Владимир Васильевич родился 22 февраля 1967 года в городе Полевской Свердловской области. В 1991 году он окончил Свердловский государственный педагогический институт по специальности «учитель географии и биологии».

После получения своего первого высшего образования Владимир Васильевич продолжил обучение.

В 1996 году Владимир Васильевич окончил Екатеринбургский государственный театральный институт по специальности «театровед», а в 1998 году – Высшую школу деятелей сценического искусства при Российской академии театрального искусства (ГИТИС) по направлению «Менеджер сценических искусств высшей квалификации».

Курсы повышения квалификации:

- Институт повышения квалификации государственных служащих Российской академии государственных служащих при Президенте Российской Федерации, краткосрочное повышение квалификации по программе «Деловой английский язык для государственных служащих» (2005 г.).
- Образовательная программа «Мегапроекты в спорте: потенциал устойчивого развития территорий» на базе Российского международного олимпийского университета в городе Сочи. Сертификат № 000511 (2012 г.)

Трудовой путь Мишарин Владимир Васильевич начал в 1992 году с должности зав. администратора в МХК «Балет плюс» города Екатеринбурга. Чуть позже он был назначен директором-распорядителем данного учреждения.

С 1994 по 2003 Владимир Васильевич работал директором Дома актера Свердловского отделения Союза театральных деятелей, с 2002 по 2005 год – заместителем председателя в Центральном аппарате Союза театральных деятелей РФ, а с 2005 по 2010 год – председателем Свердловского отделения Союза театральных деятелей.

С 2010 года и по сегодняшний день герой нашей статьи является генеральным директором Сочинской филармонии, впоследствии реорганизованной в Сочинское концертно-филармоническое объединение.

Сочинское концертно-филармоническое объединения (СКФО) - крупнейшее учреждение культуры курорта, созданное в 2010 году по решению администрации города. В состав Объединения сегодня входят две уникальные культурные площадки – Зимний театр и Зал органной и камерной музыки имени Алисы Дебольской.

Сочинский Зимний театр сдали в эксплуатацию в 1937 году. Проект здания был создан известным архитектором - Константином Чернопьятовым. Знаменитому фасаду здания в стиле неоклассицизма соответствует и внутренняя планировка театра, и его изысканные интерьеры. На этой легендарной сцене блистали такие знаменитые артисты, как Сергей Лемешев, Аркадий Райкин, Любовь Орлова, Клавдия Шульженко, Святослав Рихтер, Олег Янковский, Александр Калягин, Александр Ширвиндт, Вера Васильева и другие.

Сегодня в СКФО проходят самые важные культурные события курорта: Зимний фестиваль искусств Юрия Башмета, кинофестиваль «Кинотавр», фестиваль Дениса Мацуева Crescendo, открытый конкурс вокалистов имени Валерии Барсовой, а также гастроли мировых звезд и лучших российских театральных трупп.



Владимир Васильевич является инициатором создания Сочинского филармонического собрания, инициатором учреждения корпоративной премии Сочинского концертно-филармонического объединения «За поддержку культурных инициатив имени П.И. Бажанова», сопродюсером Федерального фестиваля «Театральный Олимп в Сочи», проводимого ежегодно с 2011 года. Благодаря усилиям Владимира Васильевича Мишарина в Зимнем театре с 2012 года ежегодно проводится Музыкальный фестиваль «Crescendo» под артистическим руководством народного артиста России Дениса Мацуева.

В рамках реализации городского проекта «Курортные субботы» в парках и на площадях в летний курортный сезон организуются общедоступные концерты силами творческих коллективов и солистов Сочинской филармонии.

Владимир Васильевич на протяжении всей своей профессиональной биографии принимает активное участие в делах общественности. На сегодняшний день он является:

- членом Общественной палаты города Сочи;
- членом коллегии Управления культуры Администрации города Сочи
- главным редактором журнала «Афиша культурных событий Сочи»
- член Политического совета Сочинского местного отделения Партии «Единая Россия» и руководитель Партийного проекта «Культура малой Родины»
- членом Рабочей группы по культуре Совета при Президенте Российской Федерации по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи (2011-2014 гг.)
- председателем Южного отделения Союза концертных организаций России (2012-2015 гг.).

За неисчерпаемую активность и инициативность в работе Владимир Васильевич Мишарин неоднократно отмечался памятными медалями, почетными званиями и знаками отличия:

- Почетное звание «Заслуженный работник культуры Кубани»;
- Памятная медаль «285 лет со дня основания Екатеринбурга»;
- Памятная медаль «200 лет внутренним войскам МВД России»;
- Памятная медаль «20 лет Северо-Кавказскому региональному командованию внутренних войск МВД России»;
- Памятная медаль «Юбилей Всенародного подвига. 1613-2013», учрежденная Указом Главы Российского Императорского Дома Романовых, Ее Императорским Высочеством Государыней Великой Княгиней Марией Владимировной в ознаменование 400-летия окончания Смуты и восстановления Российской Государственности в 21 День февраля 1613 года.
- Памятная медаль «75 лет Зимнему театру Сочи» и т.д.

За годы работы в должности генерального директора Сочинского концертно-филармонического объединения Мишарин Владимир Васильевич проявил себя как целеустремленный, инициативный, ответственный и талантливый руководитель, умеющий четко и ясно выражать свои мысли, регулировать коллективные отношения и добиваться высочайших профессиональных высот.

